

## O Núcleo de Documentação da UFF na Gestão 1976/78

### Alice Barros Maia

Assumindo a Direção do Núcleo de Documentação (NDC) da Universidade Federal Fluminense (UFF) procuramos inteirar-nos sobre a situação do NDC, seus objetivos, atribuições e estrutura, através dos textos existentes sobre o mesmo, além do exame dos relatórios anuais.

Para aprofundar o conhecimento e efetivar aproximação com a equipe nele lotada, iniciamos uma programação regular de visitas às bibliotecas da UFF instaladas em Niterói, estendendo-as às bibliotecas de Campos, Volta Redonda e Pinheiral e aos demais setores constantes da estrutura organizacional do NDC.

Entrevistamos chefes e responsáveis pelos serviços, ouvimos relatos, sugestões, queixas e reclamações, todos levados em consideração.

A análise de dados e informações, assim obtidos, nos permitiu fazer um diagnóstico da real situação e estabelecer uma relação de causa e efeito primordiais à adoção de critérios e prioridades a serem seguidos.

#### Desse trabalho inicial resultaram algumas evidências:

- Reconhecimento do trabalho extraordinário, eficiente e pioneiro executado pelo Diretor que nos antecedeu;
- Clima de desânimo gerado, suponho, pelas dificuldades mencionadas durante as entrevistas: falta de material, instalações inadequadas, desatualização dos acervos, pessoal insuficiente para a realização de tarefas e atividades específicas;
- Em conseqüência dessas carências verificamos uma certa acomodação que nos pareceu prejudicial ao desempenho desejável da equipe com relação às atividades propostas.

A constatação dessa realidade evidenciou, de imediato, a adoção de medidas técnicas e administrativas que assegurassem a continuidade e realização plena dos objetivos do NDC. Desse modo procuramos:

- Estabelecer e reafirmar, em princípio e enfaticamente, como indispensável e prioritária, a existência de um vínculo permanente, atuante e satisfatório com as demais unidades da UFF, só possível através de atuação eficiente e participativa;
- Dar continuidade às atividades rotineiras do NDC, procurando, na medida do possível, otimizar e ampliar a possibilidade de atendimento, promovendo a atualização e aprimoramento do pessoal. Assim, estimulamos a freqüência em cursos de aperfeiçoamento, especialização, pós-graduação, além da participação em seminários, congressos, etc.;
- Racionalizar os critérios de seleção e redirecionar o processo de aquisição, visando o fortalecimento e atualização do acervo documentário da UFF. Através dessas medidas procurávamos atenuar os efeitos das limitações orçamentárias, evitando compras dispensáveis e duplicações desnecessárias para áreas afins;
- Otimizar e agilizar os serviços essenciais das Bibliotecas e setores do NDC através do remanejamento de chefes e responsáveis por bibliotecas e/ou outros serviços. Essa foi uma medida de impacto que gerou descontentamentos, mas, apesar das objeções, conseguimos superar as resistências às mudanças que se faziam necessárias. Visamos com isso fortalecer as bibliotecas menos atuantes, levando às mesmas a experiência dos que haviam obtido sucesso em suas unidades e, por outro lado, dar oportunidade aos que sentiram ou enfrentaram maiores dificuldades de atuarem em bibliotecas bem sucedidas;
- Reativar o Laboratório Reprográfico através de assistência técnica adequada, permitindo o funcionamento da microfilmadora Aus Jena doada à UFF pelo governo alemão e, até então, ociosa, não utilizada. Revisada tecnicamente por especialistas do sul do País, passou, imediatamente, a prestar relevante serviço ao Dep. de Administração Escolar da UFF. Produzindo fotografias de 16mm e 35mm permitiu a organização do arquivo

acadêmico deste Departamento, liberando para outras unidades os numerosos e imensos arquivos de aço;

- Iniciar, através do Serviço de Intercâmbio de Informações, um cadastro de tradutores para atendimento à comunidade universitária;
- Elaborar o Catálogo de Teses e Dissertações da UFF;
- Sugerir e planejar junto ao Dep. de Pesquisa e Pós Graduação da UFF o Catálogo de Pesquisas em Desenvolvimento, finalmente elaborado e editado sob a responsabilidade exclusiva deste Departamento;
- Mudar e reinstalar a Biblioteca de Medicina (planejada pela administração anterior) para local mais amplo e apropriado ao seu funcionamento, nas dependências do Hospital Universitário Antônio Pedro;
- Dar assistência aos responsáveis pelo credenciamento dos cursos de pós-graduação da UFF à época da avaliação dos acervos de suas respectivas unidades. Aos professores e às Comissões Julgadoras prestávamos esclarecimentos sobre as possibilidades de atuação do NDC para obtenção de dados, informações e documentos necessários à complementação das possíveis falhas e deficiências de seus acervos;
- Realizar a mudança do Núcleo de Documentação para Jurujuba. A expansão do NDC e de suas atividades tornaram inviável a sua permanência na limitada área do 1º andar da Reitoria. Precisando de espaço suficiente para acomodar pessoal, instalações, equipamentos e serviços aceitamos a sugestão do Magnífico Reitor e, assim, transferimos o NDC para Jurujuba onde encontramos espaço necessário à acomodação provisória do Núcleo de Documentação, até a oportunidade de sua instalação definitiva no Campus da UFF, ainda em projeto;
- Realizar o I Seminário Nacional de Bibliotecas Universitárias -SNBU, idealizado pela equipe do NDC e, devidamente apoiado pelo Magnífico Reitor da UFF, Prof. Geraldo Sebastião Cardoso, realizamos em Niterói o I SNBU em 1978.

A finalidade desse evento era promover maior entrosamento e aproximação entre as bibliotecas universitárias para uma análise conjunta da real situação, troca de idéias, relatos de experiências e conhecimento mais aprofundado sobre as possibilidades e deficiências das bibliotecas acadêmicas.

O trabalho isolado, aliado às limitações orçamentárias, gera e/ou acentua carências dos acervos, de equipamentos, de instalações adequadas e, sobretudo, de pessoal qualificado.

A finalidade do Seminário foi reunir a comunidade universitária e despertar a consciência profissional, em nível nacional, para a importância da reunião de esforços, estudo e desenvolvimento de projetos capazes de superar as inconveniências de possíveis alienações, e encontrar soluções adequadas à minimização das carências e à ampliação dos benefícios.

Em nosso entender, tratando-se de áreas e interesses afins, a solução mais razoável e imediata seria, através de uma ação conjunta somar esforços e resultados, em esquema cooperativo, de maneira a formar uma rede de bibliotecas, integradas num sistema único ou compatível, capaz de proporcionar atendimento adequado e eficiente, em tempo real, à comunidade acadêmica.

Essa foi a grande motivação e o principal objetivo do Núcleo de Documentação da UFF para realizar o I Seminário Nacional de Bibliotecas Universitárias.

O êxito, a importância e a oportunidade da realização do I SNBU são atestados pela continuidade desse evento nos vários estados que o acolheram e tão bem o têm realizado.